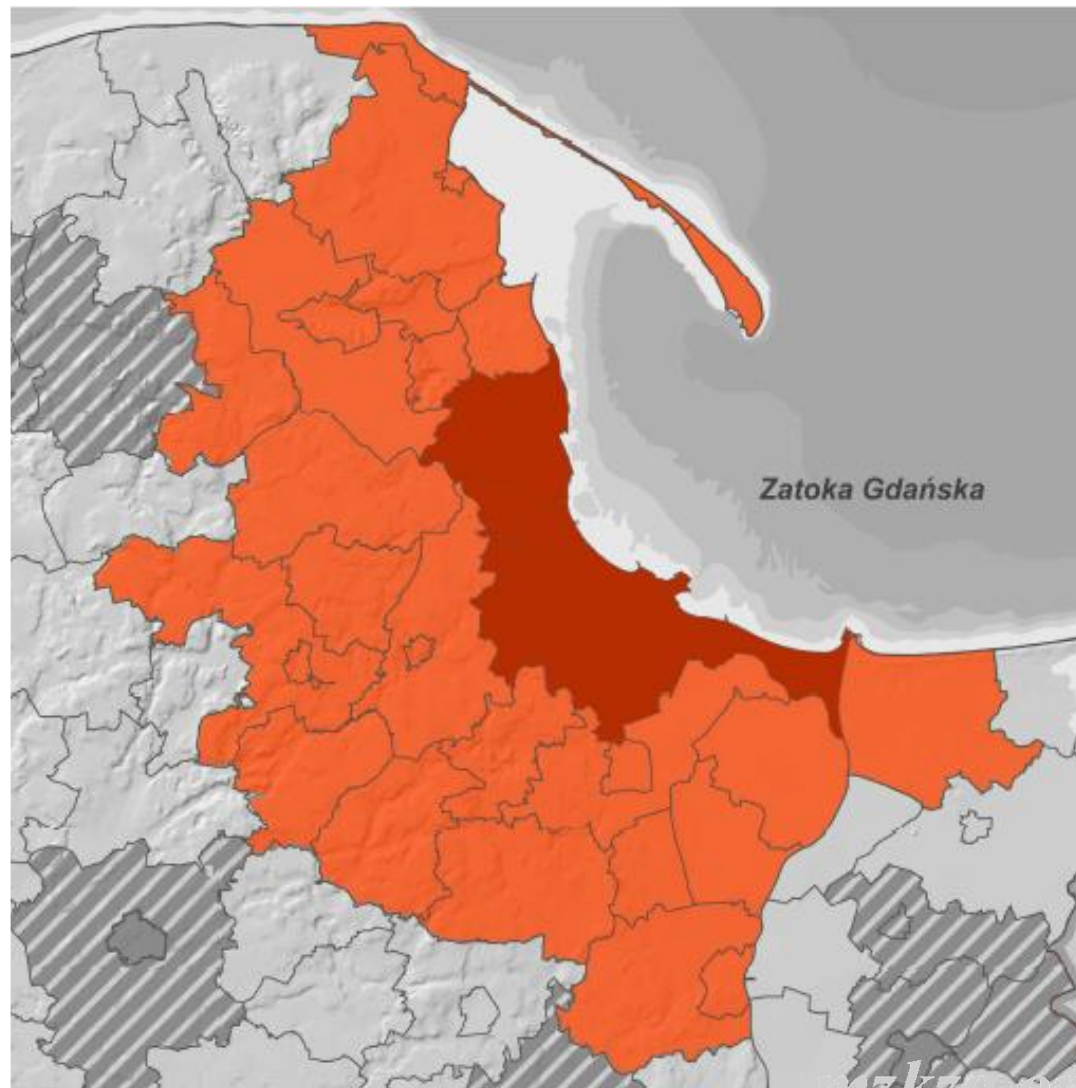


**Wdrożenie systemu biletu elektronicznego
jako narzędzia integracji taryfowo-biletowej
transportu publicznego
na Obszarze Metropolitalnym Trójmiasta
umożliwiającego wprowadzenie
wspólnego biletu**

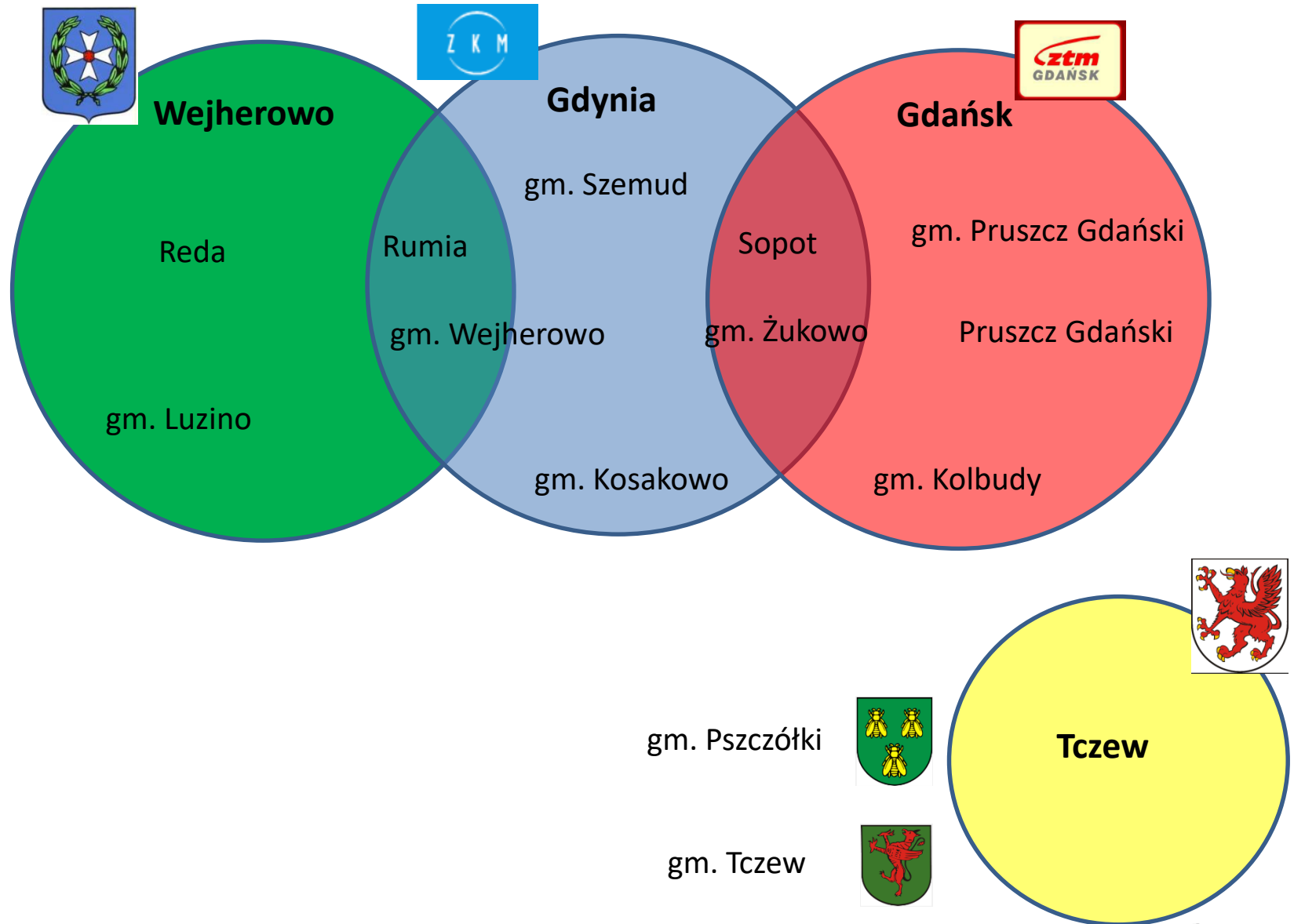
Założenia przedsięwzięcia

Lokalizacja przedsięwzięcia/ zasięg oddziaływania – Obszar Metropolitalny Trójmiasta

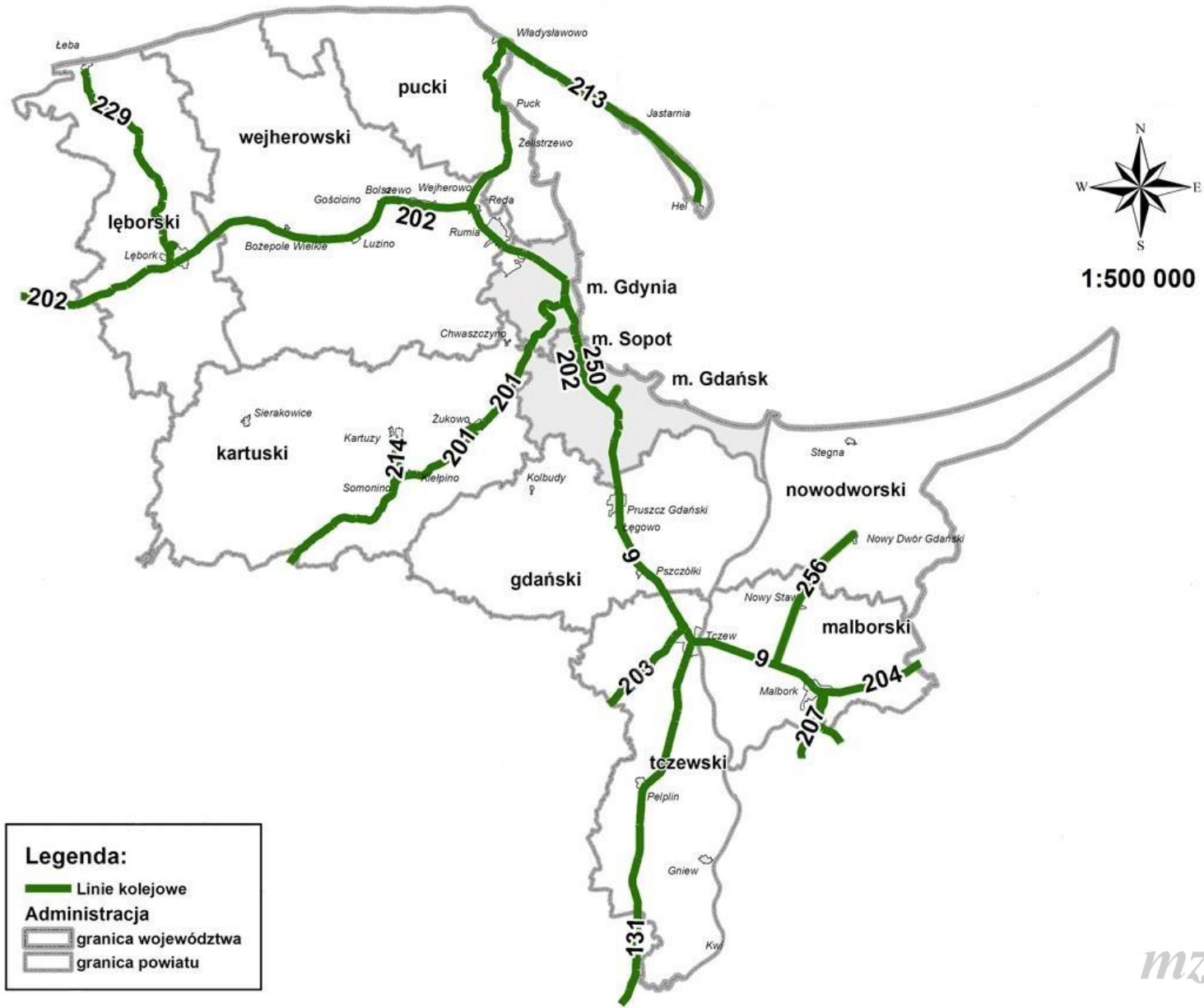
gmina miasta Gdańsk
gmina miasta Gdynia
gmina miasta Sopot
gmina miasta Hel
gmina miasta Jastarnia
gmina miasta Pruszcz Gdański
gmina miasta Puck
gmina miasta Reda
gmina miasta Rumia
gmina miasta Tczew
gmina miasta Wejherowo
gmina miasta Władysławowo
gmina m-w Kartuzy
gmina m-w Żukowo
gmina Cedry Wielkie
gmina Kolbudy
gmina Kosakowo
gmina Luzino
gmina Pruszcz Gdański
gmina Przdokowo
gmina Przywidz
gmina Pszczółki
gmina Puck
gmina Somonino
gmina Stegna
gmina Suchy Dąb
gmina Szemud
gmina Tczew
gmina Trąbki Wielkie
gmina Wejherowo



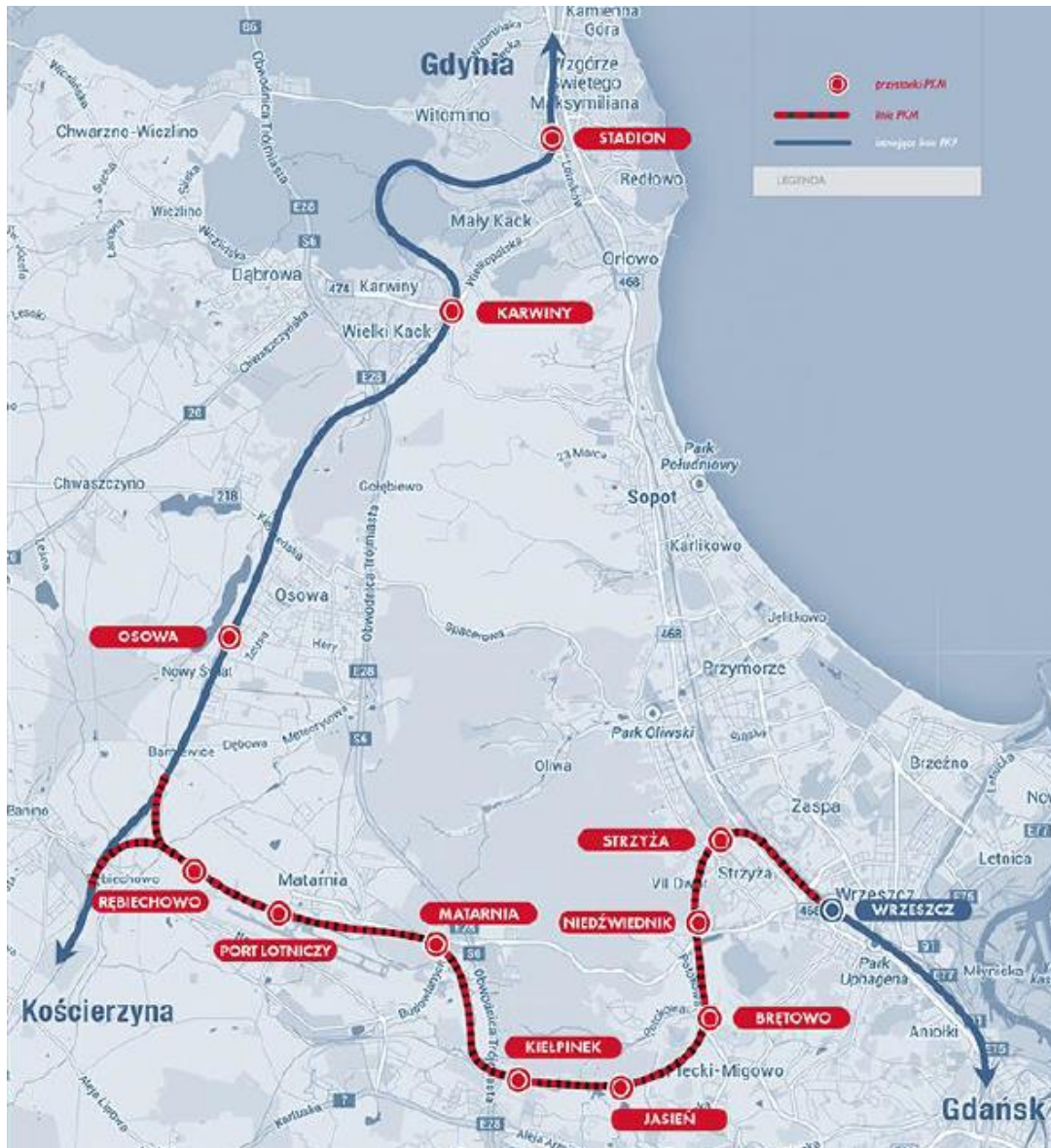
Organizatorzy transportu komunalnego w OMT



Transport kolejowy w OMT 1/2



Transport kolejowy w OMT 2/2



Przebieg trasy
Pomorskiej Kolei
Metropolitalnej
na obszarze Trójmiasta

Przedmiot przedsięwzięcia (1/3)

- Wyposażenie wszystkich pojazdów transportu miejskiego organizowanego przez ZTM w Gdańsku, ZKM w Gdyni, UM w Wejherowie oraz UM w Tczewie w czytniki biletów elektronicznych, drukarki pokładowe oraz autokomputery.



Przedmiot przedsięwzięcia (2/3)

Objęcie systemem biletu elektronicznego komunikacji kolejowej organizowanej przez Samorząd Województwa Pomorskiego poprzez wyposażenie peronów i dworców w czytniki biletów elektronicznych.



Przedmiot przedsięwzięcia (3/3)

- Zakup oprogramowania do obsługi elektronicznego systemu pobierania opłat.
- Zakup urządzeń do sprzedaży i kontroli biletów elektronicznych.



Finansowanie

- Przewidywany całkowity koszt przedsięwzięcia: **25 mln zł.**
- Struktura finansowania przedsięwzięcia:
 - środki RPO WP w ramach mechanizmu ZIT w wys. **21 250 000 (85%),**
 - wkład własny w wys. **3 750 000 (15%).**
- Źródło finansowania wkładu własnego: środki budżetowe MZKZG oraz gminy miasta Tczew.
- Wysokość udziału każdej z gmin uczestniczącej w MZKZG oraz gminy miasta Tczew we wkładzie własnym projektu obliczony będzie proporcjonalnie do liczby jej mieszkańców w stosunku do ogólnej liczby mieszkańców wyżej wymienionych gmin.

Korzyści z realizacji projektu (1/2)

- Bilet elektroniczny ułatwi rozwój zintegrowanej oferty taryfowo-biletowej, przyczyniając się tym samym do wzrostu jakości oraz konkurencyjności transportu zbiorowego.
- Po zrealizowaniu inwestycji możliwe będzie m.in.:
 - rozszerzenie oferty biletów metropolitalnych o krótkookresowe bilety przesiadkowe (1-godzinne), ważne w komunikacji komunalnej (autobusach, trolejbusach i tramwajach) oraz kolei (SKM, PR, PKM),
 - korzystanie z jednej wspólnej, tzw. elektronicznej portmonetki do płacenia za bilety różnych organizatorów i przewoźników kolejowych,

Korzyści z realizacji projektu (2/2)

- zintegrowanie komunikacji miejskiej w Tczewie z systemami komunikacji miejskiej oraz kolejowej (SKM, PR, PKM) funkcjonującymi w OMT,
- objęcie wspólnym biletem innych, zainteresowanych gmin,
- możliwość zapisywania biletów według taryfy SKM na kartach elektronicznych,
- możliwość optymalizacji i automatyzacji pobierania opłat przez system w podróżach z przesiadkami,
- ułatwienie ewidencjonowania i rozliczania przychodów ze sprzedaży biletów zintegrowanych.

Plan działań dotyczących rozszerzenia integracji taryfowo-biletowej i rozwoju systemu biletu elektronicznego

1. Przekazanie gminom z OMT oraz samorządowi województwa pomorskiego koncepcji integracji transportu zbiorowego w OMT w aspekcie taryfowo-biletowym.
2. Uzgodnienie wariantu integracji taryfowo-biletowej.
3. Podpisanie przez samorzady stosownych porozumień, regulujących m.in. kwestię finansowania zintegrowanej oferty biletowej.
4. Przyjęcie technicznej koncepcji wdrożenia systemu biletu elektronicznego.
5. Opracowanie pre-studium wykonalności projektu.

Pożądane z punktu widzenia pasażerów cechy systemu taryfowo-biletowego

- Jeden nośnik,
- Prosty i zrozumiały system taryfowo-biletowy,
- Łatwość i wygoda użytkowania,
- Atrakcyjna cena biletu,
- Jednolity system uprawnień do przejazdów ulgowych.

Integracja biletowa a integracja taryfowo-biletowa

- Integracja biletowa – dwa lub więcej biletów na jednym nośniku;
- Integracja taryfowo-biletowa – jeden, „**wspólny bilet**” umożliwiający podróżowanie autobusami, tramwajami, trolejbusami i pociągami oraz obowiązywanie w odniesieniu do tego biletu jednolitych uprawnień do przejazdów bezpłatnych i ulgowych.

Ustalanie ceny wspólnego biletu (zł)

Organizator/operator	Bilet okresowy	Bilet jednogodzinny
ZTM w Gdańsku	102	3,60
ZKM w Gdyni	102	3,60
MZK Wejherowo	92	3 (jednoprzejazdowy)
SKM	1) 84 (do 12 km) 2) 122 (do 24 km)	1) 4 (do 12 km) 2) 6 (do 24 km)
PR	1) 139 (do 15 km) 2) 174 (do 25 km)	1) 5,30 (do 15 km) 2) 7,60 (do 25 km)
SUMA CEN	1) 519 2) 592	1) 19,5 2) 23,8
Bilet metropolitalny	220	- (20 zł – 24-godzinny)

Rozliczanie biletu metropolitalnego

- 60% przychodów ze sprzedaży otrzymuje SKM i PR oraz dodatkowe wyrównanie utraconych przychodów z budżetu samorządowego województwa.
- 40% przychodów ze sprzedaży otrzymuje ZTM w Gdańsku, ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo oraz dodatkowe wyrównanie utraconych przychodów z budżetu MZKZG.
- SKM i PR nie otrzymują w odniesieniu do biletów metropolitalnych refundacji utraconych przychodów z budżetu państwa z tytułu honorowania ustawowych uprawnień do przejazdów bezpłatnych i ulgowych.

Konsekwencje finansowe dla gmin uczestniczących w projekcie rozwoju wspólnego biletu

- Rozszerzenie zakresu integracji taryfowo-biletowej w OMT oraz ustalenie atrakcyjnych dla pasażerów cen zintegrowanych biletów spowoduje zwiększenie dopłat budżetowych do transportu zbiorowego.
- Atrakcyjność oferty zintegrowanych biletów (ich ceny, uprawnienia do przejazdów ulgowych na ich podstawie, zakres ważności) determinuje możliwe do osiągnięcia rezultaty związane z realizacją projektu rozwoju systemu biletu elektronicznego.
- **System biletu elektronicznego ma stanowić fundament wspólnej oferty taryfowo-biletowej oraz narzędzie do rozliczania zintegrowanych biletów.**

Koncepcja – warianty integracji taryfowo-biletowej

1. Pełna integracja taryfowo-biletowa komunikacji kolejowej i komunalnej w OMT.
2. Wprowadzenie zmian w obecnie obowiązujących rozwiązaniach taryfowych, polegających na włączeniu usług realizowanych przez PKM do systemu komunikacji komunalnej.
3. Wprowadzenie zmian w obecnie obowiązujących rozwiązaniach taryfowych poprzez rozszerzenie zakresu obowiązywania biletów metropolitalnych w przewozach kolejowych o usługi PKM.
4. Nie wprowadzanie żadnych zmian w obecnie obowiązujących rozwiązaniach taryfowo-biletowych.

Wariant 1 - pełna integracja

Bilety jednorazowe i czasowe	
Bilet jednorazowy będący jednocześnie biletem 1-godzinny (przesiadkowy) ważny w: SKM, PKM, autobusach, tramwajach i trolejbusach na obszarze dwóch sąsiednich gmin	Cena
	3,00 zł
Bilet jednorazowy będący jednocześnie biletem 1-godzinny (przesiadkowy) ważny w: SKM, PKM, autobusach, tramwajach i trolejbusach na obszarze czterech sąsiednich gmin	6,00 zł
Bilet jednorazowy będący jednocześnie biletem 1-godzinny (przesiadkowy) ważny w: SKM, PKM, autobusach, tramwajach i trolejbusach na obszarze całej metropolii	9,00 zł
Bilet dobowy (24 h) ważny w: SKM, PKM, autobusach, tramwajach i trolejbusach na obszarze dwóch sąsiednich gmin	12 zł
Bilet dobowy (24 h) ważny w: SKM, PKM, autobusach, tramwajach i trolejbusach na obszarze czterech sąsiednich gmin	16 zł
Bilet dobowy (24 h) ważny w: SKM, PKM, autobusach, tramwajach i trolejbusach na obszarze całej metropolii	20 zł
Bilety okresowe ważne w SKM, PKM, autobusach, tramwajach, trolejbusach	
w jednej gminie bez Gdańska i Gdyni	60 zł
w dwóch sąsiednich gminach	90 zł
w trzech sąsiednich gminach	120 zł
w czterech sąsiednich gminach	160 zł
w całej metropolii	220 zł



Wariant 2 - dodatkowe bilety metropolitalne i rekomendowane ceny wybranych biletów PKM

Bilet 1 godzinny MZKZG	
Ważny w autobusach, tramwajach, trolejbusach, PKM i SKM od stacji Gdańsk Wrzeszcz do stacji Gdańsk Gł. (docelowo Gdańsk Śródmieście)	4,60 zł
Bilety jednoprzejazdowe PKM	
Ważny w PKM w Gdańsku lub w Gdyni lub w Żukowie	3,00 zł
Ważny w PKM na obszarze MZKZG, tj. od Gdańska Wrzeszcza do Gdyni i do stacji Babi Dół	5,00 zł
Bilet 24-godzinny MZKZG	
Ważny w autobusach, tramwajach, trolejbusach, PKM i SKM od stacji Gdańsk Wrzeszcz do stacji Gdańsk Główny (docelowo Gdańsk Śródmieście)	14,00 zł
Nowe bilety miesięczne (30-dniowe) MZKZG	
Ważny PKM i komunikacji komunalnej w Gdańsku i SKM od stacji Gdańsk Wrzeszcz do stacji Gdańsk Gł.	110 zł
Ważny w PKM i komunikacji komunalnej w Gdyni	110 zł
Ważny w PKM i komunikacji komunalnej w Żukowie	60 zł
Ważny w SKM, PKM i komunikacji komunalnej w całej metropolii	220 zł
Bilet okresowy PKM	
Ważny w PKM na obszarze Gdańska	80 zł
Ważny w PKM na obszarze Gdyni	60 zł
Ważny na całej trasie PKM na obszarze MZKZG, tj. od Gdańska Wrzeszcza do Gdyni i do stacji Babi Dół	100 zł


Wariant 3 - rozszerzenie ważności obowiązujących biletów w OMT (1/2)

W wariancie 3 zakłada się rozszerzenie zakresu obowiązywania biletów metropolitalnych w przewozach kolejowych o linię PKM. W rezultacie emitowane przez MZKZG kolejowo-komunalne 24- i 72-godzinne oraz miesięczne i 30-dniowe byłyby ważne na terenie związku nie tylko w pociągach SKM i PR, ale również w pociągach przewoźnika kolejowego, który będzie realizował przewozy na linii PKM.

Wariant 3 - rozszerzenie ważności obowiązujących biletów w OMT (2/2)

biletmetropolitalny Czasowy 	24 -godzinny		72 -godzinny		30 -dniowy albo miesięczny	
	normalny	ulgowy	normalny	ulgowy	normalny	ulgowy
KOMUNALNY obowiązuje w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo	14 zł	7 zł	28 zł	14 zł	130 zł	65 zł
KOLEJOWO-KOMUNALNY DWÓCH ORGANIZATORÓW obowiązuje w pociągach Przewoźników Kolejowych (SKM, PR) oraz w pojazdach: ZTM w Gdańsku albo ZKM w Gdyni albo MZK Wejherowo + PKM	17 zł	8,50 zł	-	-	186 zł	93 zł
KOLEJOWO-KOMUNALNY WSZYSTKICH ORGANIZATORÓW obowiązuje w pociągach Przewoźników Kolejowych (SKM, PR) oraz w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo + PKM	20 zł	10 zł	40 zł	20 zł	220 zł	110 zł
biletmetropolitalny Jednoprzejazdowy 	papierowy		www.mobilet.pl www.callpay.pl kupiony przez telefon			
	normalny	ulgowy	normalny	ulgowy		
NA LINIE ZWYKŁE obowiązuje w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo	3,20 zł	1,60 zł	2,80 zł	1,40 zł		
NA LINIE NOCNE, POSPIESZNE, SPECJALNE I ZWYKŁE obowiązuje w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo	4,20 zł	2,10 zł	3,80 zł	1,90 zł		

Wariant 4 - brak integracji PKM z transportem komunalnym w OMT

biletmetropolitalny Czasowy 	24 -godzinny		72 -godzinny		30 -dniowy albo miesięczny	
	normalny	ulgowy	normalny	ulgowy	normalny	ulgowy
KOMUNALNY obowiązuje w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo	14 zł	7 zł	28 zł	14 zł	130 zł	65 zł
KOLEJOWO-KOMUNALNY DWÓCH ORGANIZATORÓW obowiązuje w pociągach Przewoźników Kolejowych (SKM, PR) oraz w pojazdach: ZTM w Gdańsku albo ZKM w Gdyni albo MZK Wejherowo	17 zł	8,50 zł	-	-	186 zł	93 zł
KOLEJOWO-KOMUNALNY WSZYSTKICH ORGANIZATORÓW obowiązuje w pociągach Przewoźników Kolejowych (SKM, PR) oraz w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo	20 zł	10 zł	40 zł	20 zł	220 zł	110 zł
biletmetropolitalny Jednoprzejazdowy 	papierowy		www.mobilet.pl www.callpay.pl kupiony przez telefon			
	normalny	ulgowy	normalny	ulgowy		
NA LINIE ZWYKŁE obowiązuje w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo	3,20 zł	1,60 zł	2,80 zł	1,40 zł		
NA LINIE NOCNE, POSPIESZNE, SPECJALNE I ZWYKŁE obowiązuje w pojazdach: ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni i MZK Wejherowo	4,20 zł	2,10 zł	3,80 zł	1,90 zł		

Dodatkowa oferta miesięcznych biletów łączonych (1/2)

W każdym z wariantów proponuje się wprowadzenie miesięcznych biletów łączonych na wzór oferty 30+. **Łączone byłyby relacyjne wspólne bilety przewoźników kolejowych, na wskazanych przez organizatora przewozów kolejowych relacjach, z komunalnym biletem metropolitalnym.** Pasażerowi kupującemu jednocześnie dwa bilety udzielany byłby przez każdego z organizatorów rabat od ceny jego biletu. Udzielanie rabatu wymagałoby dopłat do biletów łączonych ze strony samorządu województwa, gmin – członków MZKZG oraz gmin, których mieszkańcy korzystaliby z tych biletów.

Dodatkowa oferta miesięcznych biletów łączonych (2/2)

W rezultacie w połączeniach do rdzenia metropolii preferowany byłby regionalny transport kolejowy w połączeniu z komunalnym transportem miejskim.

**Pociąg na wybranym odcinku,
np.:**

- Kościerzyna-Gdańsk/Gdynia
- Hel – Gdynia
- Kartuzy – Gdańsk/Gdynia



**Autobus,
tramwaj,
trolejbus
na obszarze
MZKZG**

Wariant 1 - pełna integracja

Założenia do obliczeń skutków finansowych (1/2)

- Kwotę wymaganego wzrostu dopłaty budżetowej obliczono jako różnicę pomiędzy obecnymi przychodami ze sprzedaży, a prognozowanymi przychodami ze sprzedaży biletów po wprowadzeniu integracji.
- Przyjęto założenie o konieczności pokrycia w 100% refundacji ulg ustawowych z budżetu samorządów, wobec jej utraty w warunkach obowiązywania nowej taryfy i obowiązujących obecnie przepisów prawa krajowego.
- Przyjęto założenie, że po uruchomieniu Pomorskiej Kolei Metropolitalnej nie zmienią się koszty organizatorów komunalnego transportu miejskiego (ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni).

Wariant 1 - pełna integracja

Założenia do obliczeń skutków finansowych (2/2)

- Uwzględniono dodatkowy popyt i przychody wygenerowane przez nową, atrakcyjną cenowo dla pasażerów taryfę przyjmując wskaźniki elastyczności popytu w przekroju poszczególnych segmentów popytu. Oszacowany wzrost przychodów wyniesie od 1,8 do 2,4% w zależności od analizowanego segmentu.
- Przyjęto, że założony w projekcie PKM roczny popyt w liczbie 5 mln pasażerów jest realny wyłącznie w warunkach pełnej integracji, przy czym udział pasażerów PKM generujących dodatkowe przychody nie przekroczy 20%.

Wariant 1 - pełna integracja

Organizator/Operator/ Emitent biletów	Przychody z biletów uzyskane w 2014 r. [zł]	Prognozowana zmiana przychodów w warunkach pełnej integracji [zł]	Refundacja ulg ustawowych [zł]
ZTM w Gdańsku	106 786 248	-7 717 511	-
ZKM w Gdyni	61 738 475	-3 516 667	-
MZK Wejherowo	5 598 144	-406 010	-
Meteor	5 243 296	-329 476	-
SKM w Trójmieście	73 155 614	-22 141 278	-16 500 000
MZKZG	22 385 353	-7 643 123	-
Razem	274 907 130	-41 754 065	-16 500 000

Wariant 1 - pełna integracja

Wyszczególnienie	Kwota [zł]
Przychody ze sprzedaży biletów w 2014 r.	274 907 130
Zmniejszenie przychodów w rezultacie zmian w strukturze taryfowej	-41 754 065
Zmniejszenie przychodów w rezultacie utraty prawa do refundacji ulg ustawowych	-16 500 000
Przychody z dodatkowo wygenerowanego popytu	+6 491 667
Razem przychody po wprowadzenia pełnej integracji	223 144 732
Kwota wymaganego wzrostu dopłaty	51 762 398

Wariant 1 - pełna integracja

Skutki finansowe

- Prognozowane roczne koszty funkcjonowania PKM: 17 574 650 zł.
- Prognozowane roczne przychody PKM z tytułu sprzedaży biletów: 2 153 743 zł.
- Deficyt PKM: 15 420 907 zł.

Łączne roczne wydatki z budżetów samorządów do transportu zbiorowego w warunkach pełnej integracji powinny wzrosnąć o **67 183 305 zł.**

Wariant 2 - wprowadzenie nowych biletów MZKZG ważnych w PKM i rozszerzenie ważności obowiązujących biletów MZKZG

Założenia do obliczeń skutków finansowych

- Wariant 2 nie spowoduje istotnych zmian w przychodach w ramach transportu zbiorowego.
- Po uruchomieniu Pomorskiej Kolei Metropolitalnej nie zmienią się istotnie koszty organizatorów komunalnego transportu miejskiego (ZTM w Gdańsku i ZKM w Gdyni).
- Realny popyt roczny na usługi PKM oszacowano na 3,5 mln pasażerów, przy założeniu że 30% stanowić będzie nowo wygenerowany popyt.

Wariant 2 - wprowadzenie nowych biletów MZKZG ważnych w PKM i rozszerzenie ważności obowiązujących biletów MZKZG

Prognozowane skutki finansowe

- Dodatkowe kwoty rocznych dopłat z budżetów miast posiadających własnych organizatorów wynikające z utraconych przychodów w rezultacie przesunięć w popycie:
 - ZTM w Gdańsku: 838 769 zł;
 - ZKM w Gdyni: 489 367 zł.
- Dodatkowa kwota rocznej dopłaty wszystkich gmin MZKZG będąca rezultatem wzrostu sprzedaży liczby biletów metropolitalnych: 576 840 zł.
- Dodatkowa kwota rocznej dopłaty Urzędu Marszałkowskiego do PKM: 13 918 241 zł;
- Łączna kwota dopłat samorządów: **15 823 218 zł.**

Wariant 3 – rozszerzenie ważności obowiązujących biletów w OMT

Założenia do obliczeń skutków finansowych

- Nowa oferta, podobnie jak w wariancie 2, nie spowoduje istotnych zmian w dotychczasowych przychodach z usług transportu zbiorowego.
- Realny popyt roczny na usługi PKM oszacowano na 2,5 mln pasażerów, przy założeniu że 25% stanowić będzie nowo wygenerowany popyt.

Wariant 3 – rozszerzenie ważności obowiązujących biletów w OMT

Skutki finansowe

- Dodatkowe kwoty rocznych dopłat z budżetów miast posiadających własnych organizatorów wynikające z utraconych przychodów w rezultacie przesunięć w popycie :
 - ZTM w Gdańsku: 727 859 zł;
 - ZKM w Gdyni: 426 182 zł.
- Dodatkowa kwota rocznej dopłaty wszystkich gmin MZKZG będąca rezultatem wzrostu liczby sprzedawanych biletów metropolitalnych: 305 299 zł.
- Dodatkowa kwota rocznej dopłaty Urzędu Marszałkowskiego do PKM: 15 224 239 zł.
- **Łączna dopłata samorządów: 16 683 578 zł.**

Wariant 4 - brak integracji PKM z transportem komunalnym

Założenia obliczeń skutków finansowych

- Niezintegrowana taryfa PKM oparta na typowej taryfie kolejowej (odcinkowej).
- Realny popyt roczny na usługi PKM oszacowano na 1,25 mln pasażerów, przy założeniu że 90% stanowić będzie nowo wygenerowany popyt.

Wariant 4 - brak integracji PKM z transportem komunalnym

Skutki finansowe

- Dodatkowe kwoty rocznych dopłat z budżetów miast posiadających własnych organizatorów wynikające z utraconych przychodów w rezultacie przesunięć w popycie:
 - ZTM w Gdańsku: 130 312 zł;
 - ZKM w Gdyni: 78 187 zł.
- Dodatkowa kwota rocznej dopłaty Urzędu Marszałkowskiego do PKM: 13 949 928 zł;
- **Łączny wzrost dopłat samorządów: 14 158 427 zł.**

Porównanie wariantów

Wariant	Roczny wzrost dopłaty budżetowej [zł]	w tym dopłata Marszałka do PKM [zł]
Wariant I - Pełna integracja	67 183 305	15 420 907
Wariant II – Nowe bilety MZKZG obejmujące PKM i rozszerzenie ważności obowiązujących biletów MZKZG	15 823 218	13 918 241
Wariant III –Rozszerzenie ważności obowiązujących biletów MZKZG	16 683 578	15 224 239
Brak integracji PKM z komunalną komunikacją miejską	14 158 427	13 949 928

Podsumowanie

- Realizacja projektu rozwoju systemu biletu elektronicznego w OMT wymaga wcześniejszego uzgodnienia zasad finansowania zintegrowanej oferty taryfowo-biletowej.
- Rozszerzenie zakresu integracji taryfowo-biletowej w OMT pociągnie za sobą zwiększenie dopłat budżetowych do transportu zbiorowego.
- Główną przyczyną wzrostu dopłat budżetowych jest konieczność ustalenia cen biletów zintegrowanych poniżej sumy cen biletów przed integracją.
- Atrakcyjność oferty determinuje osiągnięcie założonych celów polityki transportowej.